



**Automobile Club Torino**

**RELAZIONE DEL**

**PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2025**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>7</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA .....	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	10
<b>5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2024-2026.</b>	<b>11</b>
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>12</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Torino per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€ 938.428
Totale Attività =	€ 21.452.189
Totale Passività =	€ 3.103.979
Patrimonio netto =	€ 18.348.210
Margine Operativo lordo =	€ 1.083.949

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio precedente:

**Tabella 1.a - Stato Patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	3.110.330	3.181.171	-70.841
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.379.414	2.379.494	-80
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	9.100.726	7.982.407	1.118.319
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>14.590.470</b>	<b>13.543.072</b>	<b>1.047.398</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	36.428	31.792	4.636
SPA.C_II - Crediti	710.730	656.993	53.737
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	3.488.314	3.850.879	-362.565
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>4.235.472</b>	<b>4.539.664</b>	<b>-304.192</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.626.247</b>	<b>2.618.261</b>	<b>7.986</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>21.452.189</b>	<b>20.700.997</b>	<b>751.192</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>18.348.210</b>	<b>17.409.784</b>	<b>938.426</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>12.072</b>	<b>119.143</b>	<b>-107.071</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>367.213</b>	<b>334.644</b>	<b>32.569</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>743.269</b>	<b>813.453</b>	<b>-70.184</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1.981.425</b>	<b>2.023.973</b>	<b>-42.548</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>21.452.189</b>	<b>20.700.997</b>	<b>751.192</b>

**Tabella 1.b - Conto Economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	4.987.692	4.850.307	137.385
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.988.441	3.824.173	164.268
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>999.251</b>	<b>1.026.134</b>	<b>-26.883</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	153.677	138.714	14.963
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>1.152.928</b>	<b>1.164.848</b>	<b>-11.920</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	214.500	265.045	-50.545
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>938.428</b>	<b>899.803</b>	<b>38.625</b>

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un aumento di € 137.385 del valore della produzione, che passa da € 4.850.307 a € 4.987.692. Tale aumento, determinato da maggiori ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 177.163 e minori ricavi della categoria Altri ricavi e proventi per € 39.778.

Tali variazioni sono riconducibili principalmente all'effetto dei seguenti fenomeni:

- aumento della compagine associativa 3.93%, pari a € 103.914,
- incremento provvigioni diverse SARA del 2,47 %, pari ad € 21.208,
- incremento proventi manifestazioni sportive per € 50.060,
- decremento dei trasferimenti da Regioni per € 92.663,
- incremento affitti di immobili di proprietà per € 3.811,
- incremento subaffitti di immobili per € 1.741,

Il costi della produzione ammontano a € 3.988.441, in aumento rispetto al 2024 (€ 3.824.173).

All'interno dei costi della produzione si sono verificati i seguenti fenomeni:

- aumento delle spese per prestazione di servizi (€ 20.144),
- aumento i costi per godimento dei beni di terzi (€ 1.577),
- aumento dei costi del personale (€ 23.636),
- in diminuzione la variazione delle rimanenze (- € 10.380),
- in aumento gli oneri diversi di gestione (€ 135.239).

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 153.677 a fronte di € 138.714 del 2024.

Le imposte a carico dell'esercizio (Ires e Irap) ammontano a € 214.500.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato ad adottare tutte le possibili iniziative al fine di ridurre i costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi, in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato, ai sensi dell'art. 2 c.2 e 2bis del D.L. 101/2013 convertito con Legge 30/10/2013 n. 125, dal Consiglio Direttivo nella seduta del 20/12/2013 e rinnovato per il triennio 2023-2025 nella seduta del Consiglio Direttivo del 20 dicembre 2022. Tale regolamento, in ottemperanza ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa, incide sui costi della produzione e i risparmi sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Dall'analisi degli scostamenti tra budget economico e conto economico del 2025, riportati nel prospetto che segue, si attesta la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel Budget. Si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione di utile per € 490.000 a un utile effettivo di € 938.428, con un miglioramento di € 448.428. Tale scostamento positivo rispetto alle stime di budget

è dovuto dall'effetto congiunto del miglioramento della differenza fra valore e costi della produzione (A - B), unitamente ad un miglioramento dei margini della gestione finanziaria.

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione, esprime un valore positivo di € 999.251 contro € 540.350 del Budget. Se a tale margine viene applicato il risultato della gestione finanziaria (+ € 153.677), si rileva un utile ante imposte di € 1.152.928 contro l'utile ante imposte di € 686.350 previsto nel Budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.325.000		4.325.000	4.173.097	-151.903
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	795.150		795.150	814.595	19.445
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>5.120.150</b>	<b>0</b>	<b>5.120.150</b>	<b>4.987.692</b>	<b>-132.458</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.200		5.200	3.478	-1.722
7) Spese per prestazioni di servizi	1.292.400		1.292.400	1.026.108	-266.292
8) Spese per godimento di beni di terzi	592.500		592.500	565.430	-27.070
9) Costi del personale	526.700		526.700	447.128	-79.572
10) Ammortamenti e svalutazioni	105.000		105.000	84.698	-20.302
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	5.000		5.000	-4.636	-9.636
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	2.053.000		2.053.000	1.866.235	-186.765
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>4.579.800</b>	<b>0</b>	<b>4.579.800</b>	<b>3.988.441</b>	<b>-591.359</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>540.350</b>	<b>0</b>	<b>540.350</b>	<b>999.251</b>	<b>458.901</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	10.000		10.000	26.992	16.992
16) Altri proventi finanziari	146.000		146.000	128.023	-17.977
17) Interessi e altri oneri finanziari:	10.000		10.000	1.338	-8.662
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>146.000</b>	<b>0</b>	<b>146.000</b>	<b>153.677</b>	<b>7.677</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0	0	0
19) Svalutazioni			0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>686.350</b>	<b>0</b>	<b>686.350</b>	<b>1.152.928</b>	<b>466.578</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	196.350		196.350	214.500	18.150
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>490.000</b>	<b>0</b>	<b>490.000</b>	<b>938.428</b>	<b>448.428</b>

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Durante l'anno non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2025.

Nella tabella 2.2 per ciascun conto, il valore della previsione contenuta nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del Budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** - Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti /  
dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	5.000		5.000	0	-5.000
Software - <i>dismissioni</i>			0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	15.000		15.000	0	-15.000
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>20.000</b>		<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>-20.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	400.000		400.000	13.359	-386.641
Immobili - <i>dismissioni</i>			0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	50.000		50.000	419	-49.581
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>450.000</b>		<b>450.000</b>	<b>13.778</b>	<b>-436.222</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0	0	0
Titoli - <i>investimenti</i>	1.500.000		1.500.000	750.000	-750.000
Titoli - <i>dismissioni</i>	-10.000		-10.000	-650.686	-640.686
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.490.000</b>	<b>0</b>	<b>1.490.000</b>	<b>99.314</b>	<b>-1.390.686</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.960.000</b>	<b>0</b>	<b>1.960.000</b>	<b>113.092</b>	<b>-1.846.908</b>

Relativamente al budget degli investimenti e dismissioni, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 750.000 e dismissioni per € 650.000.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2025 si chiude con un utile al netto delle tasse di € 938.428, risultato assolutamente importante in considerazione anche di un contesto fortemente segnato da pesanti e negativi eventi internazionali, che hanno marcato pesantemente l'economia ed in particolare il settore automotive.

Sotto il profilo associativo si è raggiunto i 54.146 soci. La crescita costante della compagine associativa è la conferma della solidità della rete, forte di quaranta delegazioni e dall'attenta politica associativa tradizionalmente adottata dal Sodalizio.

Il 2025 ha visto l'arricchirsi del programma di eventi, comprendenti l'organizzazione della Cesana Sestriere e della Cesana-Sestriere Experience, la premiazione annuale degli sportivi, l'edizione 2025 di Ruote nella Storia e partenza Rallye Montecarlo Storico

La produzione diretta ha avuto un aumento pari al 2,5%, mentre la compagine associativa legata alla produzione FacileSarà ha registrato un live decremento.

A fine anno il numero dei soci è pari a 54.146 così suddivisa per tipologia di prodotto:

**Tabella 3.1**

<b>Tipo tessera</b>	<b>Soci al 31/12/2025</b>	<b>Soci al 31/12/2024</b>	<b>Variazione %</b>	<b>Scostamenti</b>
Azienda	3.812	4.210	-9,5	-398
Aci Sara	10.052	11.073	-9,2	-1.021
Azienda Concessionari	16	73	-78,1	-57
Club	5.599	6.225	-10,1	-626
Sistema	26.306	25.859	1,7	447
Gold	7.122	5.927	20,2	1.195
Storico	1239	724	71,1	515
<b>Totale</b>	<b>54.146</b>	<b>54.091</b>	<b>0,1</b>	<b>55</b>

Le tessere ACI Gold sono aumentate rispetto al 2024 di n. 1.195 unità; mentre le tessere Azienda, hanno registrato un decremento di 398 unità rispetto al 2024.

È proseguito il lavoro congiunto tra Automobile Club e SARA Assicurazioni per la promozione delle Tessere/Polizze Garanzia Assistenza FACILE SARA'. L'iniziativa ha prodotto n. 10.052 tessere.

Per quanto riguarda la produzione associativa diretta, intendendo quella di Sede e delegazioni, si è assestata al 31 dicembre 2025 a 44.094 tessere, proseguendo così il trend positivo degli ultimi anni.

Giova ricordare che al 31 dicembre 2025 il numero dei dipendenti di ruolo all'Automobile Club Torino risulta essere n. 8, inquadrati nella area Funzionari.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** - Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	3.110.330	3.181.171	-70.841
Immobilizzazioni materiali nette	2.379.414	2.379.494	-80
Immobilizzazioni finanziarie e crediti m/l	9.100.726	7.982.407	1.118.319
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>14.590.470</b>	<b>13.543.072</b>	<b>1.047.398</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	36.428	31.792	4.636
Credito verso clienti	441.879	435.072	6.807
Crediti verso società controllate	36.855	24.008	12.847
Altri crediti	231.996	197.913	34.083
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0
Disponibilità liquide	3.488.314	3.850.879	-362.565
Ratei e risconti attivi	2.626.247	2.618.261	7.986
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>6.861.719</b>	<b>7.157.925</b>	<b>-296.206</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>21.452.189</b>	<b>20.700.997</b>	<b>751.192</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>18.348.210</b>	<b>17.409.784</b>	<b>938.426</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	379.285	453.787	-74.502
Altri debiti a medio e lungo termine	27.345	22.296	5.049
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>406.630</b>	<b>476.083</b>	<b>-69.453</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	262.944	284.763	-21.819
Debiti verso società controllate	68.317	88.930	-20.613
Debiti tributari e previdenziali	239.697	274.884	-35.187
Altri debiti a breve	144.966	142.580	2.386
Ratei e risconti passivi	1.981.425	2.023.973	-42.548
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>2.697.349</b>	<b>2.815.130</b>	<b>-117.781</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>21.452.189</b>	<b>20.700.997</b>	<b>751.192</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,26 in linea con l'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Automobile Club Torino.

**Tabella 4.1.b - Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	3.110.330	3.181.171	-70.841
Immobilizzazioni materiali nette	2.379.414	2.379.494	-80
Immobilizzazioni finanziarie	9.100.726	7.982.407	1.118.319
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>14.590.470</b>	<b>13.543.072</b>	<b>1.047.398</b>
Rimanenze di magazzino	36.428	31.792	4.636
Credito verso clienti	441.879	435.072	6.807
Crediti verso società controllate	36.855	24.008	12.847
Altri crediti	231.996	197.913	34.083
Ratei e risconti attivi	2.626.247	2.618.261	7.986
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>3.373.405</b>	<b>3.307.046</b>	<b>66.359</b>
Debiti verso fornitori	262.944	284.763	-21.819
Debiti verso società controllate	68.317	88.930	-20.613
Debiti tributari e previdenziali	239.697	274.884	-35.187
Altri debiti a breve	144.966	142.580	2.386
Ratei e risconti passivi	1.981.425	2.023.973	-42.548
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>2.697.349</b>	<b>2.815.130</b>	<b>-117.781</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>676.056</b>	<b>491.916</b>	<b>184.140</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	379.285	453.787	-74.502
Altri debiti a medio e lungo termine	27.345	22.296	5.049
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>406.630</b>	<b>476.083</b>	<b>-69.453</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>14.859.896</b>	<b>13.558.905</b>	<b>1.300.991</b>
Patrimonio netto	18.348.210	17.409.784	938.426
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	3.488.314	3.850.879	-362.565
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>14.859.896</b>	<b>13.558.905</b>	<b>1.300.991</b>

Il Capitale Circolante Netto, ovvero la differenza tra le attività e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di € 676.056. Ciò evidenzia come al 31/12/2025 le attività a breve termine siano sufficienti a finanziare le passività a breve.

Nella tabella su esposta, emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 3.488.314.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo le specifiche della circolare n° 555147 del 16/06/2020, e in accordo con l'ufficio bilanci di Aci.

Nel 2025 la gestione operativa ha generato liquidità per € 769.531; tale liquidità è stata assorbita dalle attività di investimento per € 1.132.096.

Le disponibilità liquide 2025 sono pari a 3.488.314, generando una variazione di - € 362.565.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3 - Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	4.987.692	4.850.307	137.385	2,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	3.456.615	3.308.734	147.881	4,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.531.077</b>	<b>1.541.573</b>	<b>-10.496</b>	<b>-0,7%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	447.128	423.492	23.636	5,6%
<b>EBITDA</b>	<b>1.083.949</b>	<b>1.118.081</b>	<b>-34.132</b>	<b>-3,1%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	84.698	91.947	-7.249	-7,9%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>999.251</b>	<b>1.026.134</b>	<b>-26.883</b>	<b>-2,6%</b>
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	155.015	139.063	15.952	11,5%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>1.154.266</b>	<b>1.165.197</b>	<b>-10.931</b>	<b>-0,9%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>1.154.266</b>	<b>1.165.197</b>	<b>-10.931</b>	<b>-0,9%</b>
Oneri finanziari	1.338	349	989	283,4%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>1.152.928</b>	<b>1.164.848</b>	<b>-11.920</b>	<b>-1,0%</b>
Imposte sul reddito	214.500	265.045	-50.545	-19,1%
<b>Risultato Netto</b>	<b>938.428</b>	<b>899.803</b>	<b>38.625</b>	<b>4,3%</b>

Dalla tabella sopra riportata 4.3 risulta una lieve diminuzione del valore aggiunto nel 2025 ed è determinato dall'aumento del valore della produzione (+ 2,8%) e dall'aumento dei costi esterni operativi (+ 4,5%). Tale valore aggiunto, ridotto dai costi del personale genera un margine operativo lordo di € 1.083.949.

Il valore aggiunto è quindi in grado di remunerare il costo del personale e gli ammortamenti determinando un risultato operativo netto positivo pari a € 999.251.

Un beneficio viene apportato dai risultati positivi della gestione finanziaria pari a € 155.015.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo di € 1.152.928, si è reso necessario determinare imposte sul reddito per € 214.500 che hanno evidenziato il risultato netto dell'esercizio pari a € 938.428.

**Tabella 4.3.1 - Margine Operativo Lordo**

**TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO**

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	4.987.692
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>4.987.692</b>
4) Costi della produzione	3.988.441
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	84.698
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>3.903.743</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>1.083.949</b>

## **5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2024-2026**

Le recenti modifiche dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2021, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti;

Nella seduta del 8 aprile 2021, il Consiglio Generale di ACI ha approvato linee guida per il triennio 2021/2023 e le relative tempistiche, indicate nella lettera circolare n. 59/21 del 30/04/2022 della DAS dell'ACI, e aggiornate con circolare del 10/11/2023 per il triennio 2024/2026.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 60 dello Statuto, il Consiglio Direttivo dell'AC Torino ha determinato, con propria delibera, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, il target di ciascuno dei predetti indicatori.

L'Automobile Club Torino ha raggiunto il target prefissato.

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % indicatore	Formula	Valore riferimento ACI	Target AC TO 2024/2026	Valori al 31.12.2025	Indicatore al 31.12.2025	Risultato
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	≤10%	≤ 5%	0	0,0%	OK
							21.452.189		
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa della <u>gestione operativa</u> Totale Attivo	≥2%	≥ 2%	769.531	3,6%	OK
							21.452.189		
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	100,00%	<u>Margine operativo lordo</u> Valore della produzione	≥12%	≥ 12%	1.083.949	21,7%	OK
							4.987.692		
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	100,00%	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	≥15%	≥ 60%	18.348.210	85,5%	OK
							21.452.189		

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente proseguirà nell'azione di presidio e tutela degli interessi degli automobilisti e della collettività in ambito di mobilità.

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

Le emergenze politiche ed economiche globali continueranno ad essere importanti sfide per l'intero comparto economico, di cui anche le attività dell'Automobile Club Torino fanno parte. Proprio per questo, L'Ente, per quanto possibile, orienterà la sua azione alla difesa delle proprie prerogative e dei servizi resi direttamente, oltre che per il tramite della rete di delegazioni.

Il livello di patrimonializzazione dell'Ente ed i buoni risultati, che sono frutto di una attenta gestione perdurante da decenni, sintetizzati nei capitoli precedenti ed evidenziati dall'analisi per indici, costituiscono una garanzia ulteriore per fronteggiare eventuali situazioni di criticità che potrebbero manifestarsi in futuro.

F.to digitalmente  
Il Presidente  
Prof. Piergiorgio Re